

## TOQIMASHÍLÍQ KÁRXANALARÍNDA KORPORATIV BASQARÍWDÍN KLASTER USÍLÍ

*Orınbaeva Shahnoza Jumanbek qızı*

*Qaraqalpaq mámlekетlik universiteti Ekonomika kafedrası*

*“Ekonomika” qánigeligi 1- kurs magistranti*

**Annotaciya:** Bul maqalada toqimashılıq kárxanalarında korporativ basqarıwdıń shólkemlestirilgen-ekonomikalıq mexanizmlerin engiziwde klaster usılıniń mánisi hám áhmiyeti kórsetilgen. Klaster jantasiwi arqalı kárxanalar ózara integraciya qilinip, natiyjeli basqariw sisteması qáliplesedi. Sheriklik, resurslardan aqlǵa saykes paydalaniw hám innovacyyalardı engiziw arqalı toqimashılıq sanaatiniń básekige shídamlılığı asırıladı. Sonıń menen birge, klaster usılıniń korporativ basqarıwdı jetiliştiriwdegi abzallıqları hám ámeliy qollanılıw múmkinshilikleri analizlendi.

**Tayanish sózler:** Korporativ basqariw, klaster usılı, toqimashılıq kárxanaları, shólkemlesken-ekonomikalıq mexanizmler, integraciya, innovacyalar, nátiyjelilik, resurslardı basqariw, sheriklik, básekige shídamlılıq.

**Annotaciya:** Ushbu maqolada to‘qimachilik korxonalarida korporativ boshqaruvning tashkillashtirilgan-iqtisodiy mexanizmlarini joriy etishda klaster usulining mohiyati va ahamiyati yoritilgan. Klaster yondashuvi orqali korxonalar o‘zaro integratsiya qilinib, samarador boshqaruv tizimi shakllanadi. Hamkorlik, resurslardan oqilona foydalanish va innovatsiyalarni joriy etish orqali to‘qimachilik sanoatining raqobatbardoshligi oshiriladi. Shuningdek, klaster usulining korporativ boshqaruvni takomillashtirishdagi afzalliklari va amaliy qo‘llanilish imkoniyatlari tahlil qilinadi.

**Kalit so‘zlar:** Korporativ boshqaruv, klaster usuli, to‘qimachilik korxonaları, tashkillashtirilgan-iqtisodiy mexanizmlar, integratsiya, innovatsiyalar, samaradorlik, resurslarni boshqarish, hamkorlik, raqobatbardoshlik.

**Аннотация:** В данной статье раскрыта сущность и значение кластерного метода во внедрении организованных и экономических механизмов корпоративного управления на предприятиях текстильной промышленности. Благодаря кластерному подходу предприятия взаимно интегрируются и формируется эффективная система управления. Конкурентоспособность текстильной отрасли будет повышена за счет сотрудничества, рационального использования ресурсов и внедрения инноваций. Также анализируются преимущества кластерного метода в совершенствовании корпоративного управления и возможности практического применения.

**Ключевые слова:** Корпоративное управление, кластерный метод, текстильные предприятия, организованные экономические механизмы, интеграция, инновации, эффективность, управление ресурсами, коопeração, конкурентоспособность.

**Abstract:** This article describes the essence and importance of the cluster method in the introduction of organized economic mechanisms of corporate management in textile enterprises. Through the cluster approach, enterprises are mutually integrated and an effective management system is formed. The competitiveness of the textile industry will be increased through cooperation, rational use of resources and introduction of innovations. Also, the advantages of the cluster method in improving corporate management and the possibilities of practical application are analyzed.

**Keywords:** Corporate management, cluster method, textile enterprises, organized economic mechanisms, integration, innovation, efficiency, resource management, cooperation, competitiveness

Sonday – aq bul kárxanalardı nátiyjeli basqarıw sistemasın jaratıw, islep shıǵarıw processlerin jetilistiriw hám resurslardan aqılǵa say paydalaniwdı jolǵa qoyıwdan ibarat esaplanadı. Bul mexanizmler islep shıǵarıwdı shólkemlestiriw hám basqarıw principlerin kúsheytiw arqalı kárxanalardıń ekonomikalıq turaqlılıǵıń hám básekige shıdamlılıǵıń asırıwǵa qaratılǵan.

Korporativ basqarıwdıń tiykarǵı wazıypası sonnan ibarat, ol toqımașılıq kárxanalarında islep shıǵarıw natiyjeliligin támiyinlew, miynet ónimdarlıǵın asırıw, texnologiyalardı engiziw hám ónim sapasın jaqsılaw ushın zárúr strategiyalardı islep shıǵadı. Shólkemlestirilgen-ekonomikalıq mexanizmler kárxananıń barlıq bólimleri arasındań ajıralmas baylanısti támiyinlep, basqarıw sistemasynda ashıqlıq hám esapdarlıqtı kúsheytedi.

Soniń menen birge, bul mexanizmler resursların optimal bólístiriw hám islep shıǵarıw ózine túser bahasın kemeytiwge járdem beredi. Mısalı, texnologiyalıq processlerdi avtomatlastırıw, zamanagóy basqarıw sistemaların qollanıw hám xızmetkerlerdiń qánigeligin asırıw sıyaqlı faktorlar kárxananıń natiyjeliligin asıradı. Korporativ basqarıw mexanizmleri shiyki onim jetkiziwden tartıp, tayın ónimdi bazarǵa shıǵarıwǵa shekem bolǵan barlıq basqıshlardı basqarıwdı óz ishine aladı.

Usınıń menen birge, basqarıw sistemasın jetilistiriw investiciyalardı tartıw, kárxanalardıń finanslıq turaqlılıǵın támiyinlew hám innovciyalıq sheshimlerdi engiziwde zárúrli rol oynaydı. Shólkemlesken-ekonomikalıq mexanizmlerdeń durıs jolǵa qoyılıwı kárxanalardıń ishki hám sırtqı bazarlarda tabıslı islewine, eksport kólemin asırıwǵa hám toqımașılıq sanaatınıń rawajlanıwına úlken úles qosadı. Toqımașılıq kárxanalarında korporativ basqarıwdıń klaster usılı mánisi nátiyjelilik hám básekige shıdamlılıqtı asırıwǵa qaratılǵan innovciyalıq jantasıw esaplanadı. Klaster usılı degende málim bir aymaqta jaylasqan hám bir-biri menen tıǵız baylanıslı kárxanalar, ilimiý oraylar, jetkerip beriw hám xızmet kórsetiw shólkemleriniń birlespesi túsiniledi. Bul sistema óndiriwshiler, resurs jetkerip beretuǵın hám qarıydarlar arasında sheriklikti kúsheytip, qosılǵan baha shınjırı natiyjeliligin asırıw imkaniyatın beredi.

Bul qatnasta vertikal hám gorizontal integraciya zárúrli orın tutadı. Vertikal integraciya shiyki onimnen tayın ónimge shekem bolǵan barlıq basqıshlardıń bir sistemada basqarıwın ańlatadı. Gorizontal integraciya bolsa

kárxanalar hám shólkemler arasında texnologiyalar, bilimler hám resurslar almaslawın támiyinleydi.

Klaster usılı korporativ basqarıwdı jetilistiriw, resurslardan aqılǵa say paydalaniw, islep shıǵarıw qárejetlerin kemeytiw hám ónim sapasın asırıw imkaniyatın beredi. Bunnan tısqarı, klasterler ishinde ilimiý-izertlew jumısları hám innovaciyalardı keń engiziw ańsatlasdı. Bul bolsa texnologiyalıq jańalıqlardı óndiriske tez qollanıw hám bazar talaplarına maslaşıwshı bolıw imkaniyatın beredi.

Ózbekstanda toqı mashılıq klasterleri sisteması jedel rawajlanıp atır. Bul klasterler paxta jetilistiriw, onı qayta islew hám tayın ónim islep shıǵarıw processlerin birden-bir shınjırda birlestiredi. Nátijede kárxanalar arasında sheriklik bekkemlenip, eksport potencialı artadı hám global bazarda básekige shıdamlı ónimler islep shıǵarıladı.

Toqı mashılıq sanaatın rawajlandırıw ushın jańa texnologiyalardı engiziw júdá zárúrli. Jańa texnologiyalar islep shıǵarıw processlerin tezlestiriw hám sapanı asırıw mümkinshiligin beredi. Sonıń menen birge, avtomatlastırılgan sistemalar hám robotlastırıwdı qollanıw islep shıǵarıw qárejetlerin kemeytiwge járdem beredi. Usınıń menen birge, texnologiya jańalanıwı ekologiyalıq tärepten taza hám energiya nátijeliligin islep shıǵarıwdı támiyinlewge xızmet etedi.

Innovciyalıq ónimler islep shıǵarıw da rawajlanıwdıń zárúrli tärepi esaplanadı. Ekologiyalıq taza materiallar, jańa toqı mashılıq ónimleri hám qayta islew texnologiyaların engiziw bazarda óz ornın tabıwǵa járdem beredi. Sonıń menen birge, jańa dizaynler hám funkcional materiallardı islep shıǵıw arqalı da bazardı keńeytiw mümkin.

Xızmetkerlerdiń qánigeligin asırıw hám olardı turaqlı túrde rawajlandırıw da toqı mashılıq kárxanalarınıń rawajlanıwına úles qosadı. Qánige jumısshı kúshi hám basqarıw sisteması natiyjeliligin asırıw, texnikalıq bilim hám kónlikpelerdi turaqlı túrde jańalap barıw zárür.

Rawajlanıwdıń taǵı bir tärepi - korporativ basqarıw sistemin jetilistiriw bolıp tabıladı. Nátijeli basqarıw sisteması strategiyalıq joybarlaw, resursların

optimallastırıw hám finanslıq basqarıwdı jaqsılaw arqalı kárxananıń ishki hám sırtqı bazarlarında tabisqa erisiwge járdem beredi. Bul bolsa kárxananıń básekige shıdamlılıǵın asıradı hám turaqlı rawajlanıwǵa alıp keledi.

Toqı mashılıq sanaatınıń rawajlanıwı, sonıń menen birge, eksport mümkinshiliklerin keńeytiw hám xalıq aralıq bazarda básekige shıdamlılıqtı támiyinlewge xızmet etedi. Bul tarawda iri kárxanalar hám kishi óndiriwshiler arasında sheriklikti kúsheytiw, kooperaciya hám klasterler shólkemlestiriw de zárúrli rol oynaydı.

Sol tárizde, toqı mashılıq kárxanaların rawajlandırıw ushın texnologiyalıq jańalaniw, bilimlerdi jetilistiriw, nátiyjeli basqarıw sisteması hám innovaciyalardı engiziwdiń birlesken jantasiwları zárür. Bul processler kárxanalardıń bazar talaplarına maslaşıwshańlıǵın asırıp, olar ushın jańa mümkinshilikler jaratadı.

Juwmaqlap aytqanda, toqı mashılıq kárxanalarında klaster usılıniń engiziliwin nátiyjeli basqarıwdı támiyinlep, kárxanalardıń ekonomikalıq turaqlılıǵın hám básekige shıdamlılıǵın asırıwda zárúrli áhmiyetke iye boladı. Toqı mashılıq kárxanalarında korporativ basqarıwdıń shólkemlestirilgen-ekonomikalıq mexanizmlerin nátiyjeli engiziw arqalı islep shıgariw processleri izbe-iz basqarıladi, nátiyelilik artadı hám kárxanalar turaqlı rawajlanıwǵa erisedi.

### **Paydalanylǵan ádebiyatlar**

1. Калмуратов Баhtıyar Сейтмуратович ТЕНДЕНЦИИ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА //Бюллетень науки и практики. 2021. №12. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tendentsii-i-prioritetnye-napravleniya-razvitiya-promyshlennosti-regiona> (дата обращения: 11.12.2024).
2. Kalmuratov, B. S. "The current state of innovative development of the construction industry of the republic of Uzbekistan. ISJ Theoretical & Applied Science,(02 (82)), 455-463." 2020,

3. Kalmuratov B. S. Statistical analysis of the development of industrial production management in the region of the Republic of Karakalpakstan //Journal of Advanced Zoology ISSN. – C. 0253-7214.
4. Калмуратов Бахтияр Сейтмуратович, Бектурдиев Максет Бекбергенович ФОРМИРОВАНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ В КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЕ СТРОИТЕЛЬНОЙ ИНДУСТРИИ // Бюллетень науки и практики. 2021. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-innovatsionnoy-strategii-razvitiya-v-konkurentnoy-srede-stroiteľnoy-industrii> (дата обращения: 11.12.2024).