

МЕТОДЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

*Турабоев Холмурод Рустамжон угли - старший преподаватель,
Эрматов Ахроржон Ахатжон угли - студент
Андижанский машиностроительный институт*

Акционерные общества играют важную роль в развитии экономики, поскольку они расширяют возможности привлечения капитала, инвестирования и внедрения инноваций в рыночной экономике. Они обеспечивают баланс между государственным и частным секторами, увеличивая экономическую активность в различных секторах. В целях широкого привлечения прямых иностранных инвестиций, кардинального повышения эффективности деятельности акционерных обществ, обеспечения их открытости и привлекательности для будущих инвесторов, внедрения современных корпоративных стилей управления, создания благоприятных условий для усиления роли акционеров в стратегическом управлении предприятиями, в соответствии с Указом Президента Республики Узбекистан от 24 апреля 2015 года "О мерах по внедрению современных стилей корпоративного управления в акционерных обществах" ПФ-4720" о мерах по обеспечению безопасности дорожного движения" [1-4].

Этим указом определены основные направления дальнейшего развития системы корпоративного управления:

- глубокий анализ международного опыта и на этой основе внедрение современных методов корпоративного управления, повышение эффективности использования производственных, инвестиционных, материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов;

- создание акционерных обществ с участием иностранного капитала, создание благоприятных условий для широкого привлечения иностранных инвестиций в акционерные общества;

- радикальная реорганизация структуры управления акционерными обществами с учетом ликвидации старых подразделений и должностей, введения новых подразделений и должностей, соответствующих современным международным стандартам и требованиям рыночной экономики;

- повышение роли акционеров, в том числе миноритарных акционеров, в обеспечении стратегического управления акционерными обществами, контроля за эффективной деятельностью управленческого персонала;

- предусматривается подготовка управленческого персонала и повышение его профессионального уровня на основе сотрудничества с ведущими

зарубежными учебными заведениями, а также привлечение иностранных высококвалифицированных менеджеров на руководящие должности в акционерных обществах [5-9].

Одной из основных проблем на сегодняшний день является возможность совершенствования системы материально-технического обеспечения акционерного общества путем внедрения современных методов корпоративного управления на основе глубокого изучения международного опыта. Материально-техническое обеспечение- это совокупность оборудования, инструментов, оборудования, деталей, имеющих на предприятии при всем его производстве, реализации, переработке. Конечно, основной работой является радикальное изменение системы поставок путем внедрения современной системы поставок по согласованию с акционерами [10-14].

Исходя из этого, основными задачами службы должны быть:

Информационные функции:

- определение потребности в материальных ресурсах;
- мониторинг рынка закупок;
- определение продуктов и услуг, которые лучше приобретать извне (аутсорсинг);
- поиск, оценка и определение лучших поставщиков, цен, вариантов доставки товаров и услуг выбор поставщика [15-19].

II. Задачи реализации:

- организация и осуществление процесса закупок, согласование цены и заключение договора поставки, выбор способа закупки, определение складских площадей по приобретенным товарам и организация доставки на склад, а также прием товара, формирование заказов, организация платежей, экспедирование; составление графика поставок, согласованного со всеми поставщиками и так далее.;

- постоянный контроль поставок, соблюдение сроков закупок, соблюдение требований к объему поставок и качеству материальных ресурсов и др.;
- планирование бюджета закупок.

III. Задачи службы снабжения по производству, реализации, хранению, транспортировке, а также совместной работе с поставщиками:

- тесное сотрудничество с подразделениями, использующими заказанные материальные ресурсы, развитие взаимоотношений, понимание их производственных задач;

- постоянная последовательность действий с заинтересованными сторонами (проектировщиками, технологами, производителями, специалистами по УЗИ, работниками складов, работниками транспорта и др.)

относительно ассортимента, объема, сроков, цены, требований к качеству, упаковке, упаковке и других параметров поставки.;

-участие в продвижении материального потока от поставщика непосредственно к месту использования на предприятии [20-25].

Для модернизации и повышения эффективности материально-технического обеспечения общественного производства необходимы специальные инструменты управления, включающие новые методологические подходы, организационные и технологические инновации. Однако в настоящее время материально-техническое обеспечение, как правило, является лишь элементом оперативного плана и, соответственно, реализует цели оперативной деятельности на предприятиях. Модернизация системы материально-технического обеспечения должна базироваться на стратегическом планировании, учитывать динамику экономических и технологических изменений в производстве. В то же время осуществить сквозную оптимизацию материальных потоков по цепочке поставок усилиями отдельных обособленных структур рыночной экономики крайне сложно [26-30].

Чтобы существенно изменить ситуацию, необходимо использовать различные инновационные виды снабжения при развитии материально-технического обеспечения в акционерных обществах. При этом на предприятии необходимо использовать компьютерные технологии, позволяющие своевременно определять материальную обеспеченность. Логистика может быть улучшена за счет автоматизации доставки. Сегодня мы должны понимать, что значительный рост рыночной экономики в нашей республике неразрывно связан с деятельностью хозяйствующих субъектов.

ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2015-yil 24-apreldagi “Aksiyadorlik jamiyatlarida zamonaviy korporativ boshqaruv uslublarini joriy etish chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi PF-4720-son Farmoni. <https://lex.uz/docs/-2635197> .;
2. В.А Елькин. Совершенствование системы материально-технического снабжения предприятия на примере ОАО СинТЗ. https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/35731/1/m_th_v.a.elkin_2015.pdf .;
3. Zafarbek o‘g‘li, A. S. SHAHAR JAMOAT TRANSPORTINI ASOSLI SHAKLLANTIRISH ANDIJON SHAHRI MISOLIDA.
4. Nasirov I.Z. Intellektual transport tizimlari. Darslik. ISBN 978-9910-799-39-6. Andijon: Omadbek print number one, 2024- 227 b.
5. Nasirov I.Z. Transport vositalarining bort axborot tizimlari. Darslik. ISBN: 978-9910-08-049-4. Andijon: Omadbek print number one, 2024- 140 b.
6. Gaffarov Makhammatzokir Toshtemirovich , Nasirov Ilham Zakirovich , Sobirova Tursunoy Abdipatto kizi , Hakimov Mavlonbek Solijon ugli. (2023). Recovery Of Fines From Drivers Of Foreign Vehicles. *Journal of Pharmaceutical Negative Results*, 3589–3591. <https://doi.org/10.47750/pnr.2023.14.03.446>.

7. Rustamjon o'g, T. R. H. (2023). METHODOLOGY OF FACTORS AFFECTING THE PRIORITY OF PUBLIC TRANSPORT IN ANDIJAN CITY IN THE EXAMPLE OF BUS DIRECTION NUMBER 21. *JOURNAL OF SCIENCE, RESEARCH AND TEACHING*, 2(11).
8. Toraboev, X. (2024). TWO OF BABUR SHAH STREET IN ANDIJAN CITY ANALYSIS OF THE MODERN BRIDGE CONNECTING THE PART SIGNIFICANCE. *Journal of science-innovative research in Uzbekistan*, 2(6), 231-237.
9. Turaboyev, K., & Mahmudjanov, B. (2023). CONDUCTIVITY ANALYSIS OF THE MODERN BRIDGE CONNECTING TWO PARTS OF BOBUR AVENUE IN ANDIJAN CITY. *Current approaches and new research in modern sciences*, 2(10), 103-106.
10. Nasirov Ilkham Zakirovich- Ph.D., Gaffarov Mukhammadzokir Toshtemirovich , Doctoral Student. (2023). Consequences Of Complete And Undercombustion Of Fuel. *Journal of Pharmaceutical Negative Results*, 3597–3603. <https://doi.org/10.47750/pnr.2023.14.03.448>.
11. Nasirov Ilxam Zakirovich, & Akromjonova Sayyoraxon Baxtiyor qizi. (2023). YO‘L BOSHQARUVINI INTELLEKTUAL AXBOROT TIZIMLARI ASOSIDA AVTOMATLASHTIRISH . *Journal of New Century Innovations*, 21(4), 122–127. Retrieved from <http://www.newjournal.org/index.php/new/article/view/3070>
12. Gaffarov Maxammatzokir Toshtemirovich, & Nasirov Ilxam Zakirovich. (2023). YANGI O‘LCHOVLARDA EVROPA XAVFSIZLIGI. EVROPA ITTIFOQIDA YASHIL KELISHUV ISTIQBOLLARI. *Scientific Impulse*, 2(15), 935–942. Retrieved from <http://nauchniyimpuls.ru/index.php/ni/article/view/13051>
13. Murodjon o'g'li, E. B., & Farhod o'g'li, I. S. (2023). SHAHAR YO ‘LLARINI JIHOZLASHDA ME‘YORIY TALABLARGA MOSLIGINI O ‘RGANISH VA TAVSIYALAR ISHLAB CHIQISH. *Oriental Journal of Academic and Multidisciplinary Research*, 1(3), 47-50.
14. Esonboyev Behzodbek Murodjon o'g'li. (2023). O‘ZBEKISTONDA TRANSPORT SEKTORINING ZAMONAVIY XOLATI VA UNING RIVOJLANISH DARAJASI. *Scientific Impulse*, 2(15),904–911. Retrieved from <https://nauchniyimpuls.ru/index.php/ni/article/view/13047>
15. Esonboyev Behzodbek Murodjon o'g'li, Valiyeva Mufazzalxon Kazimjanovna, & Yulbasova Navruzaxon Abduraxmonovna. (2023). Patentlash ma`lumotlarini tayyorlash va patetlashga izlash ishlarini olib borish . *Oriental Journal of Academic and Multidisciplinary Research* , 1(3), 243-248. <https://inno-world.uz/index.php/ojamr/article/view/105>
16. Насиров, И. З. (2023). ИНСОН ҚОБИЛИЯТИНИ РИВОЖЛАНИШИНИНГ ДАРАЖАЛАРИ. *Journal of new century innovations*, 21(4), 118-121.
17. Насиров, И. З. (2023). КАФЕДРАДАГИ ИЛМИЙ ИЗЛАНИШЛАРНИ БАЖАРИШДА ТАЛАБАЛАРНИ МУСТАҚИЛ ИШЛАШИНИ ТАШКИЛ ЭТИШ. *PEDAGOG*, 6(2), 299-302.
18. Nasirov , I. (2023). CONDUCTING LESSONS IN THE “MENTAL ATTACK” METHOD. *International Conference On Higer Education Teaching*, 1(1), 86-89. Retieved from <https://aidlix.comphp/aeticle/view/90>
19. Raximov Raxmatullo Rafuiqjon o'g'li, & Solimuhammadov Jamshidbek Sohijon o'g'li. (2023). LOGISTIKA TIZIMING TRANSPORT TOSHQIL ETUVCHISI. *TA'LIMDAGI ZAMONAVIY MUAMMOLAR VA ULARNING ILMIY YECHLARI* , 7 (7), 27–33. <https://esiconf.com/index.php/mpe/article/view/546> dan olindi.
20. Raximov Raxmatullo Rafuiqjon o'g'li, & Solimuhammadov Jamshidbek Sohijon o'g'li. (2023). TRANSPORTDA LOGISTIKA XARAJATLARINI VA TARIFLARNI

SHAKLLANTIRISH. *BUTUN DUNYO ILMIY TADQIQOTLAR NAZARIYASI* , 2 (2), 106-114. <https://esiconf.com/index.php/TOSROWW/article/view/543> dan olindi

21. Rafuqjon, R., & Rahimov, O. L. (2022). Avtomobil Transportida Tashuv Ishlarini Amalga Oshirishda Harakat Xavfsizligini Ta'minlash Uslublarini Takomillashtirish Yo'llari. *Образование И Наука В Ххи Веке*, 750-754.

22. Шодмонов С. А., Ортиқов С. С., Abdiraxmonov R.A International jurnal for innovative Enjineering and Management Research Хиндистон Hyderabad 2021 THE RESULTS OF LOBORATORY STUDIES CONDUCTED TO DEVELOP THE TECHNOLOGIY OF RESTOROTION OF SHAFTS March-2021, Volume 10, Issue 03, Pages: 402-404. <https://ijiemr.org/downloads/Volume-10/ISSUE-3> 3 0.33 ball

23. Шодмонов С. А., G'ulomov F., 3 STEPS TO TRANSPORT DANGEROUS GOODS IN UZBEKISTAN Естественнаучный журнал «Точная наука» Россия 2021 06 декабря 2021 г. Pages: 14-16. www.t-nauka.ru

24. Shodmonov, S. A., & qizi Turg'unova, G. A. (2022). Railway Transport, its Specific Characteristics and Main Indicators. *Periodica Journal of Modern Philosophy, Social Sciences and Humanities*, 12, 61-66.

25. Насиров Ильхам Закирович. (2022). МУСТАХИЛ ИШЛАРНИ ТАШКИЛ ЭТИШНИНГ ШАКЛЛАРИ. *Конференц-зона* , 327–332. Получено с <http://www.conferencezone.org/index.php/cz/article/view/867>

26. Саримсаков А.М., Хакимов М. ПРОЕКТИРОВАНИЕ СИСТЕМ ПОЖАРОТУШЕНИЯ, СКОРОСТНОГО ДВИЖЕНИЯ АВТОМОБИЛЕЙ СКОРОЙ ПОМОЩИ НА ПЕРЕКРЕСТКАХ // *Universum: технические науки : электрон. научн. журн.* 2022. 4(97). RL: <https://7universum.com/ru/tech/archive/item/13416> (дата обращения:19.12.2022)

27. Hakimov M.S. Recovery Of Fines From Drivers Of Foreign Vehicles. (2023). *Journal of Pharmaceutical Negative Results*, 3589-359 <https://doi.org/10.47750/pnr.2023.14.03.446>

28. Насиров Илхам Закирович. (2023). ИНСОН ҚОБИЛИЯТИНИ РИВОЖЛАНИШИНИНГ ДАРАЖАЛАРИ . *Journal of New Century Innovations*, 21(4), 118–121. Retrieved from <http://www.newjournal.org/index.php/new/article/view/3069>

29. Zakirovich, N. I. ., & Mahammadovna , S. I. . (2023). LEVELS OF DEVELOPMENT OF HUMAN ABILITIES. *Новости образования: исследование в XXI веке*, 1(7), 341–344. извлечено от <http://nauchniyimpuls.ru/index.php/noiv/article/view/5245>

30. Закирович, Н. И. ., Жалолиддин ўғли, А. С. ., & Тухтасиновна, К. Д. . (2023). ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОТХОДОВ. *Новости образования: исследование в XXI веке*, 1(7), 345–351. извлечено от <http://nauchniyimpuls.ru/index.php/noiv/article/view/5247>