

МАКТАБГАЧА ТА'ЛИМДАШКИЛОТЛАРИДА БОШҚАРУВДА САМАРАДОРЛИКНИ ОШИРИШ ОМИЛЛАРИ

Shukurova Ozoda Juamanzarovna

Surxondaryo viloyati Denov tumani 24-son DMTT direktori

Annotatsiya: Ushbu maqolada maktabgacha ta'lim tashkilotlarida boshqaruv samaradorligini takomillashtirish, hamda boshqarish usullari, boshqaruv funksiyalari haqida ma'lumotlar berilgan.

Аннотация: В данной статье представлена информативная о повышении эффективности управления в дошкольных образовательных организаций, а также о методах управления и функциях управления.

Abstract: This article provides information on improving management efficiency in preschool educational organizations, as well as management methods and management functions.

Kalit so‘zlar: boshqaruv, pedagog, ta’lim-tarbiya, samaradorlik, maktabgacha ta’lim tashkilotlari, nazorat , faoliya, takomillashtirish .

Ключевые слова: менеджмент, педагог, образование, эффективность, дошкольные образовательные организаций, контроль, деятельность, совершенствование.

Key words: management, pedagogue, education, efficiency, preschool educational organizations, control, activity, improvement.

Zamonaviy ta’lim tizimi maktabgacha ta’lim tashkiloti direktoriga tobora ko‘proq talablarni qo‘ymoqda, lekin boshqaruvdek muhim sohada direktorning mahorati eng kuchli talab hisoblanadi. Ta’lim darajasini oshirish asosan ta’lim tashkiloti direktorining ta’lim sifatini rivojlantirishdan manfaatdorligi, vaziyatning o‘ziga xos xususiyatlarini his etishi va kerakli vaqtda boshqaruv faoliyatiga o‘zgartirish kiritishi bilan bog‘liq. Ta’lim tashkilotining yuqori samaradorlik ko‘rsatkichlariga yo‘naltirilganligi boshqaruvning tegishli darajasiga qo‘yiluvchi bir qator talablarni ifodalaydi.

Maktabgacha ta’lim tashkilotlarida boshqaruvda samaradorlik – bu rahbar xodimlarning mavjud resurslarni oqilona boshqarib, yuqori natijalarga erishish maqsadida innovatsion va ilmiy asoslangan yondashuvlarni qo‘llashi natijasida ta’lim-tarbiyaning sifatini oshirishga erishish jarayonidir. Samarador boshqaruvni amalgalashish uchun quyidagi jihatlar muhim ahamiyatga ega: Ta’lim-tarbiya samaradorligini oshirishning dolzarb muammolari. Ta’limda moddiy ba’za, standart, o‘quv rejalar, dastur va darsliklar qanchalik takomillashtirilmasisin, kutilgan asosiy natijaga erishish, chuqur va ‘uxta bilim berish, yuqori sifatdagi o‘zlashtirishga erishish

bevosita nazariy va amaliy mashg`ulotlarni olib boruvchi o'qituvchining ijodkorligi, izlanuvchanligi, malakasiga, Pedagogik mahoratiga bog`lanib qolaveradi, o'quv-biluv markazida esa tarbiyalanuvchi turmog`ini taqozo etadi.

Shu jihatdan yangi turdag'i direktor jamoa bilan ishlashda tabaqalashtirilgan yondashuvni amalga oshirishi, ularning qobiliyatlari, shuningdek ehtiyojlari va kasbiy talablarini hisobga olishi kerak. Direktor uchun xodimlarning tashabbusini ma'qullash, ularning ijodiy salohiyatini rivojlantirishga hissa qo'shish, shuningdek, har bir xodimini harakatga unday olishi muhimdir. Bugungi kunda zamonaviy pedagogik ta'sir ko'rsatish uslublariga ega, bundan tashqari boshqaruv mahoratini biluvchi mutaxassis zarur.



Samarador boshqaruv uchun rahbar xodimlarning vazifalari:

- **Ta'lif sifatini nazorat qilish:** Davlat ta'lif standartlariga mos ravishda pedagogik jarayonni tashkil etish.
- **Tarbiyaviy muhit yaratish:** Bolalarning jismoniy va psixologik rivojlanishiga mos sharoitlarni ta'minlash.
- **Ota-onalar bilan hamkorlik:** Ota-onalarni ta'lif-tarbiya jarayoniga jalb qilish, ular bilan muntazam muloqot o'rnatish.
- **Kreativ yondashuvni rag'batlantirish:** Innovatsion pedagogik metodlarni qo'llashni rag'batlantirish.
- **Mehnat unumdorligini oshirish:** Xodimlarning faoliyat samaradorligini tahlil qilish va ularni qo'llab-quvvatlash.

Mamlakatimizda ta'lif tizimida davlat siyosati darajasiga juda katta e'tibor qaratilmoqda. Mustaqillik sharofati tufayli barcha sohalarda bo'lgani kabi maktabgacha ta'lif soxasida ham katta o'zgarishlar sodir bo'ldi. Har qanday mamlakatning kuchi uning intellektual salohiyati bilan belgilanadi. Salohiyatga turli yo'llar bilan erishish mumkin. Barkamol shaxs tarbiyasini tashkil etish barcha davrlarda ham ijtimoiy jamiyatning muhim talabi va asosiy maqsadi bo'lib kelgan. Tabiiyki, hozirgi ta'lif islohotlari sharoitida ham barkamol shaxs tarbiysi muhim ahamiyat kasb etmoqda. Jamiyat rivojining hozirgi bosqichida yuz berayotgan ijtimoiy-iqtisodiy, manaviyma'rifiy o'zgarishlar ta'lif sohasini tubdan isloh qilish, uni o'tmishdan qolgan mafkuraviy qarashlar va sarqitlardan to'la xalos etish, rivojlangan demokratik davlatlar darajasida, yuksak ma'naviy va axloqiy talablarga javob beruvchi yuqori malakali, zamonaviy kadrlar tayyorlash hamda ta'lif-tarbiya jarayonini takomillashtirish orqali samaradorlikni oshirishni taqozo etmoqda. Maktabgacha ta'lif tashkilotlari rahbarining boshqaruv harakatlari tarbiyachilarning bolaga uning

rivojlanishi va shakllanishida pedagogik yordam ko'rsatish, takomillashtirish istagi bilan uyg'unlashganda bolaning shaxsini - mактабгача tarbiyachini shakllantirish vazifasi eng muvaffaqiyatlari amalga oshiriladi. ish usullari, ta'lim tashkilotining o'z boshqaruv konsepsiyasini amalga oshirish. Bunday kontseptsiyani amalga oshirish ko'p jihatdan boshqaruv tamoyillari yig'indisiga bog'liq. «Boshqaruv tamoyillari deganda boshqaruv subyekti o'z faoliyatida rahbarlik qiladigan, uni muayyan ijtimoiy-iqtisodiy sharoitlarda amalga oshiruvchi asosiy qoidalar tushuniladi». Maxsus adabiyotlarni tahlil qilish va maktabgacha ta'lim tashkilotlarida pedagogik jarayonni tashkil etish tajribasi quyidagi boshqaruv tamoyillarini ajratib ko'rsatishga imkon berdi: maqsadni belgilash, murakkablik, demokratlashtirish, o'qitish va tarbiya modellarini psixologiyalashtirish. Ushbu tamoyillarning barchasi rivojlanayotgan va rivojlanayotgan maktabgacha ta'lim tashkilotlarida harakat qilish uchun qo'llanma bo'lib, uning faoliyatini yangilashning asosini tashkil etadi. Zamonaviy sharoitlarni hisobga olgan holda mahalliy va xorijiy fandagi boshqaruv funksiyalarini taqqoslash quyidagi tarkibni aniqlashga imkon beradi: axborot-tahliliy, nazorat-diagnostika, rejalashtirish va prognostik, tartibga solish va tuzatish, motivatsion va maqsadli.



Mavjud narsaning yangi holatga o'tishi yoki yangicha sifat kasb etishi bilan bog'liq jarayon innovatsiya sifatida e'tirof etiladi. Bu jarayonni ba'zida yangilikning amaliyotga joriy etilishi deb ham atashadi. Innovatsiyalar dastavval insonlar ongida mavjud reallik bilan uning ideal holati o'rtasidagi tafovut sifatida shakllanadi. Aksariyat xollarda innovatsion g'oyalar tez o'sib borayotgan ehtiyojlar bilan nisbatan sust rivojlanayotgan ishlab chiqarish tiziminipg potensial imkoniyatlari o'rtasidagi ichki ziddiyatlarni bartaraf etishga intilish asosida shakllanib boradi. Innovatsion sohaga taalluqli muammolarni ilmiy jixatdan tahlil qilishga uringan turli xil olimlarning ilmiy ishlarini o'rganish shuni ko'rsatmoqdaki, ma'lum bir innovatsiyaning muvaffakiyati va xarakteri oqibat natijada konkret tarmoqning, regionning, mamlakatning, qolaversa korxona va tashkilotlarning innovatsion potensiali qandayligiga bog'liq bo'ladi. Ilmiy-texnika raqobatining globallashuvi sharoitida, innovatsion menejmentning ahamiyati kuchayib boradi. Uni tashkilotni rivojlantirishni ta'minlovchi faoliyat sifatida baholash kerak.

Pedagogik boshqaruvning tamoyillari.

➤ ilmiy xususiyat, izchillik, insonparvarlik, moslashuvchanlik, optimallik, ijtimoiy shartlash.

Darvoqe, pedagogik menejmentda menejer (pedagog)ning asosiy vazifalari quyidagidan iborat,

- o‘z boshqaruv faoliyatini o‘z-o‘zini tahlil qilish; ta’lim jarayonining holati va rivojlanishi, o‘quvchilarning bilim darajasi, ular haqidagi ma'lumotlarni tahlil qilish.
- Maqsad tanlash, tarbiyachi va bolalarni maqsadga erishishga undash.
- maqsadlarga erishish dasturlarini ishlab chiqish, kompleks maqsadli rejalashtirish.
- Maqsadga erishish uchun tashkiliy-ijroiya ishlari.
- Nazorat va diagnostika. - tuzatish - operatsion usul va vositalardan foydalangan holda tuzatishlar kiritish.

Xulosa shuki: Maktabgacha ta’lim tashkilotlarida boshqaruv samaradorligi, rahbarlarning zamonaviy boshqaruv tamoyillariga rioya qilishi va ilg‘or yondashuvlarni qo‘llashi orqali ta’minlanadi. Bunda asosiy e’tibor innovatsiyalar, tizimli boshqaruv va jamoa bilan hamkorlikda ishlashga qaratilishi lozim. Shu bilan birga, monitoring va tahlil qilish asosida ta’lim jarayonini doimiy takomillashtirish boshqaruv samaradorligini yanada oshiradi.

Foydalanilgan adabiyotlar ro‘yxati.

1. Vinogradova N.A., Miklyeva N.V., Tolstikova Yu.V. va hokazo. Maktabgacha ta’lim ta’lim. Terminlar lug’ati / - M.: Ayris-press, 2005 .-- 400 b. - (Maktabgacha ta’lim va rivojlanish).
2. Novikova G.P. Zamonaviy maktabgacha ta’limni boshqarish shartlar: Maktabgacha ta’lim muassasasi rahbari uchun qo’llanma. - M.: Ventana-Graf, 2007 .- 80 b. - (Kutubxona bolalar bog’chasi).
3. Pozdnyak L. V., Lyaschenko N. N. Maktabgacha ta’limni boshqarish: Darslik. stud uchun qo’llanma. ped. universitetlar. - 2-nashr, Stereotip. M.: "Akademiya" nashriyot markazi, 2001 .-- 432 b.
4. Troyan A.N. Maktabgacha ta’limni boshqarish: darslik. - M.: Sfera TC, 2005 .-- 160 b. (Qo’llanma)