

**СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ
РЕСУРСАМИ И ФОРМИРОВАНИЕ МОТИВИРОВАННЫХ
ПРОЕКТНЫХ КОМАНД**

Каримова Диёра Айбековна

*Высшая школа бизнеса и предпринимательства
Республики Узбекистан
Факультет Global management MBA
+998337510750*

Аннотация: В данной статье рассматриваются современные подходы к управлению человеческими ресурсами (HRM) и их роль в формировании высокомотивированных проектных команд. В исследовании особое внимание уделяется инновационным стратегиям управления персоналом, таким как гибкие методологии, принятие решений на основе данных и интеграция технологий в управление персоналом. Анализ литературы и тематических исследований позволяет получить практическую информацию о том, как повысить мотивацию команды и достичь целей организации.

Ключевые слова: управление человеческими ресурсами, мотивированные проектные команды, гибкое управление персоналом, вовлеченность сотрудников, эффективность работы команды, успех организации.

В быстро меняющейся бизнес-среде организации сталкиваются с проблемой эффективного управления человеческим капиталом при одновременном повышении мотивации команды. Традиционные методы управления персоналом часто не отвечают динамичным потребностям современных рабочих мест. В этой статье рассматриваются современные стратегии управления персоналом, которые соответствуют целям организации и поддерживают формирование мотивированных проектных команд, уделяя особое внимание таким практикам, как гибкое управление персоналом, политика, ориентированная на сотрудников, и инструменты управления, основанные на технологиях.

В исследовании использовался смешанный подход, сочетающий качественный и количественный анализ. Были проведены опросы и интервью с кадровыми специалистами и руководителями проектов в различных отраслях. Были проанализированы примеры успешных организаций, использующих современные методы управления персоналом. Были собраны данные об уровне вовлеченности сотрудников, показателях эффективности работы команды и скорости внедрения технологий управления персоналом.

Современные методы управления человеческими ресурсами и формирования мотивированных проектных команд

Управление человеческими ресурсами (HRM) претерпело значительные изменения, включив в себя современные стратегии повышения удовлетворенности сотрудников, производительности и сплоченности команды. Ниже приведены ключевые подходы и методы, используемые в настоящее время для эффективного управления человеческими ресурсами и создания мотивированных проектных команд.

Современные методы управления персоналом

Принятие решений на основе данных

Принятие решений на основе данных - это современный подход к управлению персоналом, который использует аналитику для улучшения процессов принятия решений. Вот разбивка ваших рекомендаций:

Принятие решений на основе данных

Использование аналитики и программного обеспечения для управления персоналом

Организации все чаще используют передовые инструменты кадровой аналитики и программное обеспечение для мониторинга и оценки различных показателей работы персонала. Эти инструменты позволяют компаниям:

- Отслеживание эффективности работы сотрудников : Анализируя ключевые показатели эффективности (KPI), HR-специалисты могут оценить вклад отдельных сотрудников и команды, определить области для улучшения и предоставить целевые возможности для развития.

- Мониторинг вовлеченности сотрудников : Показатели вовлеченности, часто собираемые с помощью опросов или систем постоянной обратной связи, помогают отделу кадров понять уровень удовлетворенности сотрудников, выявить потенциальные проблемы и предпринять активные шаги для повышения морального духа и удержания персонала.

- Измерьте уровень текучести кадров : Понимание причин текучести кадров позволяет отделу кадров внедрять стратегии, снижающие выбытие персонала, такие как повышение культуры работы на рабочем месте или пересмотр структуры вознаграждения.

Прогнозная аналитика для кадрового планирования

Прогнозная аналитика в области управления персоналом позволяет организациям прогнозировать будущие тенденции и принимать обоснованные решения, такие как:

- Выявление потенциальных лидеров: Анализируя исторические данные и поведение сотрудников, отдел кадров может выявлять людей с высоким

потенциалом, подходящих на руководящие должности, и разрабатывать индивидуальные пути карьерного роста.

- Планирование потребностей в рабочей силе : Инструменты прогнозирования позволяют предвидеть нехватку рабочей силы, согласовывать стратегии найма с целями организации и готовиться к таким изменениям, как выход на пенсию или колебания рынка.

Подходы, ориентированные на сотрудников

- Внедрение гибкого графика работы и возможности удаленной работы.
- Акцент на балансе между работой и личной жизнью с помощью оздоровительных программ и поддержки психического здоровья.
- Настраиваемые пакеты льгот в соответствии с индивидуальными потребностями.

Непрерывное обучение и развитие

- Внедрение индивидуальных учебных планов.
- Доступ к онлайн-курсам, сертификациям и возможностям наставничества.
- Игровые обучающие платформы для привлечения сотрудников к повышению квалификации.

Гибкие методы управления персоналом

- Частые циклы обратной связи вместо ежегодных обзоров эффективности.
- Совместная постановка целей в соответствии с целями организации.
- Межфункциональные команды для удовлетворения потребностей динамичных проектов.

Интеграция технологий

- Инструменты для подбора персонала и адаптации на основе искусственного интеллекта.
- Виртуальная реальность (VR) для захватывающего обучения.
- Чат-боты для мгновенной поддержки сотрудников.

Формирование мотивированных проектных команд

Создание мотивированной проектной команды требует структурированного подхода, учитывающего индивидуальные сильные стороны, групповую динамику и цели проекта.

Определение четких целей и ролей

- Четкое описание задач команды и ожидаемых результатов.
- Распределение ролей на основе индивидуального опыта и интересов.

Формирование позитивной культуры труда

- Содействие открытому общению и прозрачности.

- Признание и регулярное вознаграждение за вклад.
- Создание инклюзивной среды для поощрения различных точек зрения.

Укрепление доверия и сотрудничества.

- Регулярные мероприятия по сплочению команды для укрепления межличностных отношений.
- Внедрение механизмов разрешения конфликтов.
- Использование инструментов совместной работы, таких как Slack, Trello или Asana, для повышения эффективности рабочего процесса.

Поощрение самостоятельности

- Предоставление членам команды возможности принимать решения в рамках своей компетенции.
- Сведите к минимуму микроменеджмент, обеспечивая при этом необходимую поддержку.

Внедряйте геймификацию

- Вводите таблицы лидеров, значки и награды для повышения вовлеченности.
- Используйте задания или конкурсы для укрепления здорового командного духа.

Адаптация к потребностям команды

- Регулярно оценивайте моральный дух команды и соответствующим образом корректируйте стратегии.
- Проводите индивидуальные проверки для решения индивидуальных проблем.

Ключевые соображения

- Разнообразие и вовлеченность: Разнообразные команды более инновационны и продуктивны. Политика в области управления персоналом должна обеспечивать равные возможности и представительство.
- Обратная связь с сотрудниками: Регулярные опросы и механизмы обратной связи помогают привести стратегии управления персоналом в соответствие с потребностями сотрудников.
- Устойчивое развитие: Внедрение устойчивых практик для повышения удовлетворенности сотрудников в долгосрочной перспективе и снижения эмоционального выгорания.

Современный отдел управления персоналом фокусируется на создании среды, ориентированной прежде всего на людей, и использует технологии и инновации для достижения успеха команды и организации. Мотивированные проектные команды возникают, когда отдельные сотрудники чувствуют, что их ценят, поддерживают и объединяют общей целью.

Результаты подчеркивают эффективность интеграции современных стратегий управления персоналом при формировании мотивированных проектных команд. Гибкое управление персоналом позволяет организациям быстро реагировать на изменения, способствуя формированию культуры адаптивности. Технологические решения способствуют персонализации опыта сотрудников, а политика, ориентированная на сотрудников, отвечает меняющимся ожиданиям современной рабочей силы. Однако, чтобы в полной мере реализовать преимущества этих стратегий, необходимо решить такие проблемы, как сопротивление изменениям и нехватка навыков работы с цифровыми технологиями.

Выводы

Современные методы управления персоналом необходимы для создания и поддержания мотивированных проектных команд в условиях современной конкуренции. Организациям следует уделять приоритетное внимание следующему:

Внедрению гибких систем управления персоналом для повышения адаптивности и совместной работы.

Использованию технологий для оптимизации процессов управления персоналом и получения полезной информации.

Формирование культуры непрерывного обучения и развития для устранения дефицита цифровых навыков.

Разработка политики, ориентированной на сотрудников, для повышения удовлетворенности работой и удержания персонала.

Применяя эти стратегии, организации могут добиться превосходной работы команды и добиться устойчивого успеха.

Литература:

1. Зинкевич-Евстигнеева Т.Д., Фролов Д.Ф., Грабенко Т.М. Теория и практика командообразования. Современная технология создания команд / под ред. Т.Д. Зинкевич-Евстигнеевой. СПб.: Речь, 2014. 304 с.
2. Командообразующие мероприятия как инструмент эффективного решения бизнес-задач [Электронный ресурс]. URL: <https://www.a-five.ru/articles/komandoobrazuyuschie-meropriyatiya-kak-instrument->
3. Калмыкова Д.А. Управление знаниями как фактор повышения конкурентоспособности ВУЗа // Инновации в системе высшего образования: сборник научных трудов Международной научно-методической конференции. Самара, 2017.
4. Калмыкова О.Ю., Соловова Н.В., Горбунова Ю.Н. Формирование конфликтологической компетентности как необходимого компонента

- управленческой культуры руководителя организации // Вестник Самарского государственного университета. 2015 . № 9/1 (131). С. 230-244 .
5. Мясникова С.В. Социальные аспекты КСО в российской практике управления персоналом: перспективы и реалии: коллективная монография по результатам Международного научного интернет-симпозиума «Научные ответы на вызовы современности, 16-23 февраля 2016.». Одесса, 2016. С. 52-86.
 6. Никулина И.В., Новоселова О.В., Санько А.М., Соловова Н.В. Инновационные технологии управления персоналом образовательных организаций высшего образования в условиях институциональных изменений: монография. Самара: Изд-во «СНЦ РАН», 2017. 322 с.
 7. Сартан Г.Н. Тренинг командообразования. СПб.: Речь, 2015. 187 с.
 8. Charles J. Margerison. Team Leadership: A guide to Success with Team Management Systems. Thomson Learning (EMEA), 2002. 198p.
 9. Robert Barner, Charlotte P. Barner. Building Better Teams: 70 Tools and Techniques for Strengthening Performance Within and Across Teams. John Wiley & Sons Limited, 2012. 496 p.
 10. Rakhimov I. B. WAYS TO CREATE AND USE INTERNET RESOURCES IN GEOGRAPHY LESSONS //Экономика и социум. – 2024. – №. 2-1 (117). – С. 595-599.
 11. Rakhimov I. B. METHODS FOR DETERMINING THE IMPACT OF LOCAL ENVIRONMENTAL PROBLEMS ON HUMAN HEALTH //MODERN PROBLEMS AND PROSPECTS FOR ORGANIZING A HEALTHY LIFESTYLE AND PROPER NUTRITION. – 2024. – Т. 1. – №. 01.
 12. Ikhtiyor R. Using the Kahoot Education Platform to Create E-Learning Resources in Geography Education //Journal of New Century Innovations. – 2024. – Т. 67. – №. 4. – С. 19-23.